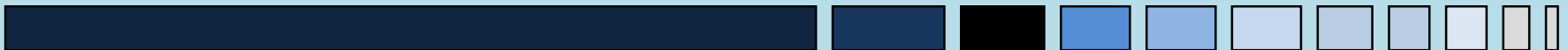




# PLAN ESTRATÉGICO 2015 - 2020

SEPTIEMBRE DE 2015





## Í N D I C E

- 1.- Antecedentes
  - 2.- Situación actual y perspectivas
  - 3.- Análisis DOFA
  - 4.- Visión
  - 5.- Misión
  - 6.- Lineamientos Estratégicos
  - 7.- Objetivos estratégicos
  - 8.- Coordinadores de proyecto
  - 9.- Programas, indicadores y metas
  - 10.- Organización de soporte para el Plan Estratégico
  - 11.- Recomendaciones
  - 12.- Participantes en el taller
- 
-



## 1.- Antecedentes

El Colegio Mexicano de Medicina Crítica, A. C. (COMMEC), es una organización integrada por profesionales de la medicina cuyo propósito fundamental es impulsar el desarrollo de su especialidad con una visión amplia e incluyente donde estén contempladas las necesidades y aspiraciones de los pacientes, sus familiares, la industria de la medicina, las instituciones dedicadas a la salud, las autoridades gubernamentales, las instituciones educativas, la comunidad y desde luego, muy especialmente, de los propios asociados del Colegio.

Para ello, desde el año 2001, aún como Asociación Mexicana de Medicina Crítica, A. C., sus directivas se han comprometido con la instrumentación de planes de largo plazo con un horizonte temporal de 5 años en cada caso.

A fin de dar continuidad a los esfuerzos en este sentido, en los años 2006 y 2013 se realizaron nuevos ejercicios de planeación estratégica. El actual Consejo Directivo empeñado en consolidar la organización, lograr mejores resultados y en proyectar una mejor imagen del Colegio, decidió actualizar la versión del plan estratégico elaborada en el año 2013. Para ello convocó de entre sus miembros, a un distinguido grupo de profesionales de la Medicina Crítica, quienes aportaron generosamente sus experiencias y conocimientos durante el taller de planeación celebrado el 26 de septiembre de 2015, en la Ciudad de México.

Por su relevancia merece especial mención la presencia y participación del Dr. Silvio Antonio Namendys Silva, Presidente del Consejo Mexicano de Medicina Crítica, cuyas valiosas aportaciones e iniciativas quedaron plasmadas en el presente Plan Estratégico 2015 – 2020.

La participación abierta y positiva de los asistentes durante el desarrollo de los ejercicios del taller y las técnicas de consenso aplicadas, permitieron revisar las condiciones internas y los factores externos que afectan a la organización.

El presente documento denominado Plan Estratégico 2015 – 2020 consigna el resultado de los ejercicios grupales y las versiones revisadas de la visión, misión, objetivos estratégicos y programas a desarrollar durante los próximos 5 años.

---

---



## 2.- Situación actual y perspectivas

De acuerdo con la agenda aprobada para el taller y en su calidad de responsable del Comité de Planificación, el Dr. Ulises Cerón Díaz, hizo una descripción general de la situación actual y de las perspectivas del COMMEC para el futuro inmediato, los participantes en el taller complementaron con sus aportaciones la intervención del Dr. Cerón. Entre los conceptos vertidos destacan por su trascendencia los siguientes:

- Gracias a las actividades realizadas por los profesionales de la Medicina Crítica durante los últimos 40 años se puede afirmar que la especialidad ocupa un lugar reconocido y preponderante en los países del primer mundo. No obstante en el ámbito nacional preocupa su situación, por la evidente división presente entre los grupos de especialistas en la materia. Es necesario aclarar, discutir y superar las diferencias existentes, en busca de la unión basada en un conjunto de soluciones convenientes para todas las partes interesadas.
  - El actual proceso de transición para migrar de asociación a colegio implica funciones adicionales previstas por la ley, para la organización, que deberán ser atendidas puntual y completamente.
  - Es notoria una intensa actividad entre los médicos intensivistas, se aprecia interés y energía que por falta de apoyo y una gestión adecuada, no se ha capitalizado correctamente. Existen 36 sedes para la especialización en Medicina Crítica en México, sin embargo solamente se generan 100 egresados por año. Es necesario promover el trabajo colaborativo e impulsar la formación de intensivistas.
  - Se evidencia un proceso evolutivo de especialización de la Medicina Crítica en nuestro país al que además de los propios intensivistas, se incorporan otras especialidades, entre ellas la de Urgencias Médicas.
  - Existe preocupación por el ritmo de retiro de los intensivistas, más de 2000 se han retirado en los últimos años, sin embargo la incorporación de nuevos elementos es mucho menor, por lo que las necesidades del servicio, rebasan la capacidad de atención de los especialistas.
- 
-



## 2.- Situación actual y perspectivas (cont)

- Entre los participantes en el taller, se hizo evidente la coincidencia de criterios en torno a la necesidad de dotar al colegio de una infraestructura de apoyo administrativo permanente que dé soporte y continuidad a los programas y funciones operativas, esto independientemente de los cambios en la directiva. La necesidad de profesionalizar la gestión de las actividades a cargo del COMMEC es muy importante y ciertamente urgente.
- Para concluir esta etapa, se llevó a cabo un ejercicio de reflexión autocrítica relacionada con el hecho de que los diferentes esfuerzos para concretar los planes estratégicos previos han sido poco fructíferos y se enfatizó que, al igual que en otras actividades, si bien la planeación es un paso muy importante para lograr los resultados con eficacia y eficiencia, son igualmente importantes las tareas de ejecución, seguimiento y control, así como el compromiso de la alta dirección para guiarlo. Sin este compromiso, las probabilidades de éxito se reducen significativamente.



#### 4.- Visión.

Después de analizar y evaluar las cualidades de diversas versiones de la visión de futuro, por consenso se acordó adoptar la siguiente idea:

Ser una asociación científica multidisciplinaria, líder en su campo de especialidad, que se distinga por su unión, por sus sólidos valores y principios éticos. Promotora del desarrollo profesional, el trabajo en equipo y la satisfacción de sus miembros. Que sea reconocida por su prestigio nacional e internacional, por ser impulsora del cambio, que norme los lineamientos para el manejo de excelencia en el enfermo grave

---

---



#### 5.- Misión.

Trabajando en dos versiones independientes de la misión (razón de ser) para el Colegio y después de un amplio análisis por parte del grupo integrado, se acordó adoptar la siguiente concepción:

Somos una asociación civil que agrupa a médicos intensivistas y profesionales afines, que tiene el propósito de elaborar y conducir proyectos en materia de asistencia, docencia, administración, investigación y asesoría médico legal, relacionados con la Medicina Crítica; fortaleciendo así el desarrollo de los conocimientos de sus miembros y de la comunidad científica, con el fin de servir a sus agremiados, a los enfermos y a la sociedad.



## 6.- Lineamientos estratégicos.

Después de haber generado un información relevante durante los ejercicios anteriores, los integrantes del grupo de participantes, trabajando en cuatro equipos, propusieron los lineamientos estratégicos impulsores del cambio, mismos que se sujetaron a consenso habiéndose seleccionado los siguientes:

Lineamientos Estratégicos
Consolidar la presencia de la Medicina Crítica en el ámbito nacional
Formalizar el Colegio Mexicano de Medicina Crítica
Fortalecer al COMMEC
Tener proyección a nivel internacional

---

---





## 7.- Objetivos Estratégicos.

Trabajando por equipos los participantes aportaron los que en su opinión, constituyen los objetivos estratégicos que al lograrse convertirán en realidad la visión de largo plazo del Colegio. Para cada uno de los 5 lineamientos impulsores del cambio los objetivos estratégicos seleccionados fueron los siguientes:

Lineamientos Estratégicos	Objetivos Estratégicos
Consolidar la presencia de la Medicina Crítica en el ámbito nacional	a).- Consolidar la Federación de Colegios de Medicina Crítica.
Formalizar el Colegio Mexicano de Medicina Crítica	b).- Lograr el registro del Colegio ante la SEP
Fortalecer al COMMEC	c1).- Incrementar el grado de satisfacción y el número de integrantes del COMMEC
	c2).- Crear la Unidad de Apoyo Administrativo para el COMMEC.
Tener proyección a nivel internacional	d).- Mejorar la presencia Internacional del Colegio



8.- Coordinadores de proyecto.

Para hacerse cargo de la realización de los objetivos estratégicos fueron designados de acuerdo a su perfil, los coordinadores de proyecto para cada uno de los objetivos estratégicos, como se muestra a continuación.

Objetivo	Coordinador
a).- Consolidar la Federación de Colegios de Medicina Crítica de México.	Dr. Miguel Ángel González Sosa
b).- Lograr el registro del Colegio ante la SEP	Dr. Manuel Poblano Morales
c).- Incrementar el grado de satisfacción y el número de integrantes del COMMEC	Consejo Directivo
d).- Crear la Unidad de Apoyo Administrativo para el COMMEC	Dr. Jorge R. Sánchez Medina
e).- Mejorar la proyección Internacional del Colegio	Dr. José Elizalde